

LIITE 1: LAATUVERTAILU

Laadullinen vertailuperuste 1: Asiakaskohtaisen toteuttamissuunnitelman tai vastaavan ominaisuudet: työsuunnitelman sisältö, 60 pistettä

		Tamora Oy	KPMG Oy Ab	Owal Group Oy	MDI (FCG Finnish Consulting Group Oy)	4Front (Forefront Oy)
Teema 1: Työllisyysstrategian keskeiset toimet ja sisällöt	Tavoitekuvas 1 (teeman vertailuperuste): Työsuunnitelmasta ilmenee selkeästi hankinnan kohteen kuvauksella kuvatut työllisyysstrategian lähtökohdat ja niihin kytkeytyvät keskeiset toimet ja sisällöt sekä erityiset painopisteet. Ne on kuvattu asiantuntevasti ja huomioiden asiakkaan tarpeet. Keskeisistä sisällöistä käy ilmi miten eri toimijat otetaan huomioon.	Työsuunnitelmassa esitetyt keskeiset toimet ja niiden yhteys hankinnan kohteen kuvauksella olevien lähtökohtiin jää ohueksi. Työsuunnitelmassa ja sen toimenpiteissä painottuu yhteisen ymmärryksen rakentaminen, eikä hankinnan kohteen kuvauksen mukaiset lähtökohdat. Eri toimijoiden huomioimisessa painottuu työllisyys alueen kunnat ja muiden toimijoiden huomiointi jää ohueksi.	Työsuunnitelmasta ilmenee selkeästi hankinnan kohteen kuvauksella kuvatut työllisyysstrategian lähtökohdat ja niihin kytkeytyvät keskeiset toimet ja sisällöt sekä erityiset painopisteet. Keskeisistä sisällöistä käy ilmi miten eri toimijat otetaan huomioon. Työsuunnitelmasta on löydettävissä selkeästi kaikki keskeiset lähtökohdat, mutta konkreettiset toimet jäävät yleiselle tasolle.	Työsuunnitelmasta ilmenee selkeästi hankinnan kohteen kuvauksella kuvatut työllisyysstrategian lähtökohdat ja niihin kytkeytyvät keskeiset toimet ja sisällöt sekä erityiset painopisteet. Keskeisistä sisällöistä käy ilmi miten eri toimijat otetaan huomioon. Työsuunnitelmasta on löydettävissä selkeästi kaikki keskeiset lähtökohdat, mutta konkreettiset toimenpiteet jäävät yleiselle tasolle.	Työsuunnitelmasta ilmenee erittäin selkeästi hankinnan kohteen kuvauksella kuvatut työllisyysstrategian lähtökohdat ja niihin kytkeytyvät keskeiset toimet ja sisällöt sekä erityiset painopisteet. Ne on kuvattu asiantuntevasti ja huomioiden asiakkaan tarpeet. Keskeisistä sisällöistä käy hyvin ilmi miten eri toimijat otetaan huomioon. Työsuunnitelma tarjoaa asiakkaalle hyvän näkemyksen huomioiden Tampereen seudun työllisyysalueen erityisyyden. Kokonaiskuva työllisyysstrategian laadinnan prosessista näyttättyy erinomaisena hankinnan kohteen kuvauksen lähtökohtiin verrattuna. Työsuunnitelmasta nousee erinomaisesti ja asiantuntevasti esiin konkreettiset toimet keskeisiin teemoihin (esim. vaikuttavuustieto, ennakointi, tulevaisuusorientaatio)	Työsuunnitelmasta ilmenee selkeästi hankinnan kohteen kuvauksella kuvatut työllisyysstrategian lähtökohdat ja niihin kytkeytyvät keskeiset toimet ja sisällöt sekä erityiset painopisteet. Keskeisistä sisällöistä käy ilmi miten eri toimijat otetaan huomioon. Työsuunnitelmassa jää osin epäselväksi millä tavalla asiakkaan tarpeet huomioidaan ja kokonaisuus jää yleiselle tasolle
Sijoitus	Sijoitus	5	2	2	1	4
Pisteet	Pisteet	1	3,5	3,5	5	2
Teema 2: Henkilöresurssit	Tavoitekuvas 2 (teeman vertailuperuste): Työsuunnitelman toteutukseen osallistuvien asiantuntijoiden roolit ja vastuut toteutuksessa ovat selkeät ja suunnitelmasta käy ilmi miten heidän resurssinsa on hankkeen käytettävissä. Vastauksessa käy ilmi monipuolinen tarjotun asiantuntijatiimin kyvykkyys viedä hanketta yhteistyössä hankinnan kohteen kuvauksella esitetyn kumppanuuksensa kanssa eteenpäin.	Työsuunnitelman toteutukseen osallistuvien asiantuntijoiden roolit ja vastuut toteutuksessa ovat yleisellä tasolla kuvattu ja suunnitelmasta käy ilmi miten heidän resurssinsa on hankkeen käytettävissä. Asiantuntijatiimin kyvykkyys jää yleiselle tasolle ja mainintojen tasolle. Asiantuntijatiimillä on vankkaa kokemusta erilaisista yhteistyöfoorumeista. Tiimin kyvykkyys tässä nimenomaisessa hankkeessa (esimerkiksi asiantuntijoiden roolit, vastuualueet) eivät ole konkreettisesti kuvattu.	Työsuunnitelman toteutukseen osallistuvien asiantuntijoiden roolit ja vastuut toteutuksessa ovat selkeät ja suunnitelmasta käy ilmi miten heidän resurssinsa on hankkeen käytettävissä. Vastauksessa käy ilmi monipuolinen tarjotun asiantuntijatiimin kyvykkyys viedä hanketta yhteistyössä hankinnan kohteen kuvauksella esitetyn kumppanuuksensa kanssa eteenpäin. Työsuunnitelmassa roolit, vastuut ja resurssit ovat selkeät ja eri vaiheisiin kiinnitetty. Kumppanuuksensa osalta kuvaus jää yleiselle tasolle.	Työsuunnitelman toteutukseen osallistuvien asiantuntijoiden roolit ja vastuut toteutuksessa ovat selkeät ja suunnitelmasta käy ilmi miten heidän resurssinsa on hankkeen käytettävissä. Vastauksessa käy ilmi monipuolinen tarjotun asiantuntijatiimin kyvykkyys viedä hanketta yhteistyössä hankinnan kohteen kuvauksella esitetyn kumppanuuksensa kanssa eteenpäin. Työsuunnitelmassa roolit, vastuut ja resurssit ovat selkeät ja eri vaiheisiin kiinnitetty. Kumppanuuksensa osalta kuvaus jää yleiselle tasolle.	Työsuunnitelman toteutukseen osallistuvien asiantuntijoiden roolit ja vastuut toteutuksessa ovat erittäin selkeät ja suunnitelmasta käy ilmi miten heidän resurssinsa on hankkeen käytettävissä. Vastauksessa käy ilmi monipuolinen tarjotun asiantuntijatiimin laaja kyvykkyys (esimerkkeinä ennakointiosaaminen, substanssiosaaminen ja strategiatyö) viedä hanketta yhteistyössä hankinnan kohteen kuvauksella esitetyn kumppanuuksensa kanssa eteenpäin. Kuvaus luo vahvan käsityksen siitä, että työskentely voidaan viedä eteenpäin kumppanuuksensa huomioiden useita eri asiakokonaisuuksia. Asiantuntijatiimin vastuut ja roolit toteutuksessa ovat erittäin selkeät, jonka lisäksi tiimissä on monipuolinen kokemus eri sektoreilta. Näiden lisäksi tiimissä on työsuunnitelman perusteella erittäin monipuolinen kyvykkyys viedä hanke eteenpäin.	Työsuunnitelman toteutukseen osallistuvien asiantuntijoiden roolit ja vastuut toteutuksessa ovat selkeät ja suunnitelmasta käy ilmi miten heidän resurssinsa on hankkeen käytettävissä. Vastauksessa käy ilmi monipuolinen tarjotun asiantuntijatiimin kyvykkyys viedä hanketta yhteistyössä hankinnan kohteen kuvauksella esitetyn kumppanuuksensa kanssa eteenpäin. Työsuunnitelmassa roolit, vastuut ja resurssit ovat selkeät ja eri vaiheisiin kiinnitetty. Kumppanuuksensa osalta kuvaus jää yleiselle tasolle.
Sijoitus	Sijoitus	5	3	2	1	3
Pisteet	Pisteet	1	2,5	4	5	2,5

Teema 3: Toteutus ja aikataulu	Tavoitekuvaus 3 (teeman vertailuperuste): Työsuunnitelmassa on toteuttamiskelpoinen suunnitelma ja aikataulu työskentelyn eteenpäin viemiseksi noudattaen hankinnan kohteen kuvauksessa annettua sisältöä ja aikataulua. Työsuunnitelmasta muodostuu toteutuksen osalta luotettava kuva siitä, että työ on vietävissä aikataulussa loppuun. Toteutuksen kuvauksesta käy ilmi, miten ja missä vaiheissa työskentely kytkeytyy kumppanuusverkoston eri osien kanssa.	Toteutuksen ja aikataulun kuvaus on yleinen ja ei kaikilta osin tue hankinnan kohteen kuvauksessa annettua sisältöä ja aikataulua ja näin ollen jää epäselväksi onko hanke toteutettavissa aikataulussa. Suunnitelmassa ja aikataulussa on panostettu paljon työpajatyöskentelyyn ja yhteys työllisyysstrategialle asetettuihin tavoitteisiin (sisältöihin) jää vähäisemmäksi. Eri toimijoita on mainittu, mutta se miten eri osat kytkeytyvät pajatyöskentelyssä toisiinsa on pienessä roolissa.	Työsuunnitelmassa on toteuttamiskelpoinen suunnitelma ja aikataulu työskentelyn eteenpäin viemiseksi noudattaen hankinnan kohteen kuvauksessa annettua sisältöä ja aikataulua. Työsuunnitelmasta muodostuu toteutuksen osalta luotettava kuva siitä, että työ on vietävissä aikataulussa loppuun. Toteutuksen kuvauksesta käy ilmi, miten ja missä vaiheissa työskentely kytkeytyy kumppanuusverkoston eri osien kanssa. Kuvauksesta on löydettävissä kaikki teeman vertailuperusteessa kuvatut seikat. Kuvaus on jää yleiselle tasolle osin siksi, että sisältöihin on teemojen kautta vastattu lyhyesti ja ylätasoisesti. Kuvaus on yleisellä tasolla.	Työsuunnitelmassa on toteuttamiskelpoinen suunnitelma ja aikataulu työskentelyn eteenpäin viemiseksi noudattaen hankinnan kohteen kuvauksessa annettua sisältöä ja aikataulua. Työsuunnitelmasta muodostuu toteutuksen osalta luotettava kuva siitä, että työ on vietävissä aikataulussa loppuun. Toteutuksen kuvauksesta käy ilmi, miten ja missä vaiheissa työskentely kytkeytyy kumppanuusverkoston eri osien kanssa. Suunnitelman ja aikataulun esittämistapa on selkeä ja strategian tavoitteet on huomioitu. Kokonaisuus on kattava ja luotettava. Kuvaus jää ylätasoiseksi.	Työsuunnitelmassa on toteuttamiskelpoinen suunnitelma ja aikataulu työskentelyn eteenpäin viemiseksi noudattaen hankinnan kohteen kuvauksessa annettua sisältöä ja aikataulua. Työsuunnitelmasta muodostuu toteutuksen osalta luotettava kuva siitä, että työ on vietävissä aikataulussa loppuun. Toteutuksen kuvauksesta käy ilmi, miten ja missä vaiheissa työskentely kytkeytyy kumppanuusverkoston eri osien kanssa. Suunnitelma ja aikataulu ovat kuvailevia /sanallisesti avattu, mikä osaltaan auttaa muodostamaan luotettavan ja konkreettisen kuvan toteutuksesta ja sen aikataulusta. Aikataulu on selkeä ja siinä on huomioitu työskentelylle hankinnan kohteen kuvauksessa asetetut sisällöt.	Työsuunnitelmassa on toteuttamiskelpoinen suunnitelma ja aikataulu työskentelyn eteenpäin viemiseksi noudattaen hankinnan kohteen kuvauksessa annettua sisältöä ja aikataulua. Työsuunnitelmasta muodostuu toteutuksen osalta luotettava kuva siitä, että työ on vietävissä aikataulussa loppuun. Toteutuksen kuvauksesta käy ilmi, miten ja missä vaiheissa työskentely kytkeytyy kumppanuusverkoston eri osien kanssa. Aikataulussa on hyvin huomioitu työskentelyn eteneminen ja valmistuminen annetussa aikataulussa. Sisällöt ja hankinnan kohteen kuvauksella annetut lähtökohdat ja tavoitteet on huomioitu. Hyvä huomio ja painoarvo on työsuunnitelmassa annettu viestinnälle. Kuvaus on yleisellä tasolla.
Sijoitus	Sijoitus	5	2	2	1	2
Pisteet	Pisteet	1	3	3	5	3

Laatupisteet yhteensä (kaikki teemat)		3	9	10,5	15	7,5
Painotetut laatupisteet		12	36	42	60	30